
**© THE QUEEN'S PRINTER FOR
ONTARIO
2000**

REPRODUCED WITH PERMISSION

**L'IMPRIMEUR DE LA REINE POUR
L'ONTARIO**

REPRODUIT AVEC PERMISSION

micromedia
a division of IHS Canada

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

MINISTRY OF FINANCE

*2000-2001
Business Plan*

Message from the Minister



Hon. Ernie Eves

I am pleased to present the Ministry's 2000-2001 business plan and report on our key achievements. The 2000 Ontario Budget was historic. The Ontario government announced back-to-back balanced budgets for the first time in more than half a century.

Due to higher than expected economic performance in 1999, we were able to make additional investments including \$1 billion to accelerate hospital capital restructuring, \$286 million in college and university expansion and renewal, and we are giving \$1 billion back to taxpayers as a dividend. We accomplished all of this while balancing the budget a full year ahead of schedule. In fact, a \$654 million surplus was recorded in 1999-00 which was applied directly to reduce the provincial debt.

To ensure that we do not continue the era of repeated annual deficits, we passed the *Taxpayer Protection and Balanced Budget Act, 1999*. Ontario's fiscal position is now on a more stable and secure track, one that will help us deliver our debt-reduction commitment of at least \$5 billion during this mandate.

Cutting taxes continues to play a large part in fostering economic growth and job creation in the province. Last year alone, 198,000 new jobs were created. We have experienced the best two consecutive years of job creation in Ontario's history. An additional 67 tax cuts announced in the 2000 Budget brings the total to 166 tax cuts for Ontarians since we came to office in 1995. We have already reduced personal income tax rates for all Ontarians and we are on track to fully implement our promised 20 per cent personal income tax reduction ahead of schedule. The Province will also reduce the taxable amount of capital gains, corporate income tax and further reduce the small business tax, making it the lowest in Canada.

We are also building for Ontario's future with the SuperBuild initiative - a \$20 billion program of strategic capital investments and public-private partnerships. To enhance the considerable core capital spending of the government, SuperBuild will invest \$1 billion for the new SuperBuild Millennium Partnerships initiative, \$300 million for the SuperBuild Sports, Culture and Tourism Partnerships initiative, \$600 million for the Ontario Small Town and Rural Development initiative and \$300 million for the Northern Ontario Heritage Fund over the next five years. Through SuperBuild we are also signalling that we are ready, willing and able to do our part to revitalize Toronto's waterfront and to make Toronto's 2008 Olympic bid a resounding success.

We will continue to pursue economic growth and job creation by cutting taxes, by spending taxpayers' money wisely on programs that are a priority for the people of Ontario.

The Honourable Ernie Eves, Q.C.
Minister of Finance

Ministry Vision

The vision of the Ministry of Finance is to maintain a strong and vibrant economy for the people of Ontario. Our vision is based on an Ontario that:

- leads Canada in jobs, income and investment;
- spends taxpayers' money with increasing economy, efficiency and effectiveness;
- spends taxpayers' money on programs that are a priority for the people of Ontario and has the financial capacity to sustain these programs; and
- invests in a better future for all Ontarians.

The mission of the ministry is to establish an environment that will sustain a dynamic, innovative and growing economy. This in turn will enable us to manage the fiscal, financial and related regulatory affairs of the Province of Ontario. The ministry will:

- support economic growth and job creation in the province;
- reduce taxes to create a competitive investment climate;
- ensure Ontario has a competitive and efficient tax system;
- ensure accountability to taxpayers for the prudent use of their funds and continually strive to treat all taxpayers fairly;
- ensure prudent management of the province's debt and financing program;
- reduce provincial net debt;
- promote the effective and efficient delivery of government services;
- invest, through SuperBuild, in strategic capital infrastructure; and
- maintain a sound and dynamic regulatory environment for financial services.

Core Businesses

To achieve its vision, the ministry will focus its efforts on six core businesses:

- **Tax Policy, Budget and Revenue Operations**
- **Economic, Fiscal and Financial Policy**
- **Strategic Infrastructure Investments and Partnerships**
- **Financial Services Industry Regulation**
- **Government Financing and Debt Management**
- **Internal Business Support**

Tax Policy, Budget and Revenue Operations

- **Office of Budget and Taxation**
- **Tax Revenue Division**

Core activities include:

- providing tax policy advice to ensure that the tax system is equitable, efficient and competitive with other jurisdictions, while generating sufficient revenue to meet the government's fiscal targets and continue to support priority programs.
- developing and coordinating the Ontario Budget, providing input into other major economic/fiscal government documents and designing legislation that efficiently and effectively implements tax policy.
- administering many of Ontario's tax statutes. Maintaining the integrity of the province's self-assessment system through taxpayer information services and an independent objections review, while discouraging non-compliance through audits, investigations and collection procedures.

Economic, Fiscal and Financial Policy

- **Office of Economic Policy**
- **Fiscal and Financial Policy Division**
- **Ontario Electricity Restructuring Secretariat**
- **Provincial-Local Finance Secretariat**
- **Integrated Financial Information System (IFIS)**

Core activities include:

- providing analytical support and policy advice on a wide range of economic, fiscal and financial issues that affect economic growth and job creation including revenue, economic, labour market, sectoral, regional and demographic trends as well as economic and revenue projections.
- supporting the development of the government's overall fiscal framework including operating and capital expenditure management and non-tax revenue strategy, and ensuring the effective financial management of public dollars.
- restructuring Ontario's electricity industry, which is moving to an open market in the year 2000. This involves the restructuring of an industry with over \$10 billion in annual sales and the management of past debt and liabilities.
- providing advice on policies, legislation and operational initiatives that support the property tax system and the Province's fiscal and financial relationship with municipalities.

Strategic Infrastructure Investments and Partnerships

- **Ontario SuperBuild Corporation**

Core activities include:

- providing leadership and central coordination through the Ontario SuperBuild Corporation for policy development, planning and Cabinet approvals relating to the Province's capital envelope.
- a focus on developing innovative, leading-edge public-private partnerships to modernize and expand Ontario's strategic infrastructure.
- establishing three new SuperBuild partnership initiatives focused on strategic infrastructure partnerships, infrastructure critical to the future growth of rural areas - small towns and small cities, and recreational, cultural and tourist attractions throughout the province.

Provincial support for the Toronto Waterfront Revitalization Plan and 2008 Olympic Games bid could also be accommodated in the new SuperBuild Millennium Partnerships initiative. The Olympic & Waterfront Development Agency, which reports through the Ontario SuperBuild Corporation, would manage Provincial involvement.

Financial Services Industry Regulation

- **Ontario Securities Commission (OSC)**
- **Financial Services Commission of Ontario (FSCO)**
- **Motor Vehicle Accident Claims Fund**

Core activities include:

- implementing a policy framework that promotes fairness, efficiency and competition in financial services. Regulatory services support important public priorities by means of industry standards and consumer protection in the financial services sector. This contributes to investor and consumer confidence in the soundness of the financial services industry.

Government Financing and Debt Management

- **Ontario Financing Authority (OFA)**

Core activities include:

- arranging and coordinating all aspects of financing for the Province of Ontario and its crown corporations and agencies including borrowing, debt management, investment, cash and banking activities as well as investor and credit rating relations.

Internal Business Support

- **Corporate Services Division**

Core activities include:

- providing planning, advisory, controllership, audit, information technology and administrative support to the ministry to ensure the direction and management of operating programs is consistent with Ontario Government policy and legislation.

Annual Report on Key Achievements for 1999 - 2000

The ministry recorded a number of significant achievements during 1999-2000 based on the implementation of sound fiscal, economic, taxation and financial strategies. These include:

- balancing the budget a full year ahead of schedule, while reducing the burden of taxation has further strengthened business and consumer confidence;
- producing a budget surplus of \$654 million;
- 30 tax cuts in the 1999 Budget including a further personal income tax cut, extension of the land transfer tax refund and a capital tax exemption for small business;
- passing the *Taxpayer Protection and Balanced Budget Acts*. The former ensures that future tax increases must be approved in a province-wide referendum and the latter ensures consecutive balanced budgets;
- fostering a healthy business climate and contributing to robust growth of the Ontario economy;
- supporting the creation of 198,000 new jobs in 1999, the best two consecutive years of job creation in Ontario's history;
- creating real economic growth of 5.7 per cent in 1999, faster than growth in the rest of Canada, the United States or any of the other G-7 industrialized nations;
- facilitating export expansion by 10.7%;
- establishing the SuperBuild Corporation to develop and implement a multi-year capital plan that meets the strategic infrastructure needs in Ontario;
- exceeding economic forecast projections for revenues, debt management and economic growth;
- providing relevant and timely information to the taxpayers of Ontario through Public Accounts and quarterly financial and fiscal updates;
- creating a Quality Service Office to ensure client satisfaction; and
- transforming financial policies, processes, systems, skills and organization through the Integrated Financial Information System (IFIS) Project to provide the financial information required to support a changing Ontario Public Service.

The ministry has implemented a number of measures designed to improve customer service and reduce red tape for Ontario businesses.

These include:

- reducing the corporate tax return for small business corporations from 16 to four pages;
- eliminating employer health tax instalment payments for employers with an annual total Ontario remuneration of \$600,000 or less;
- developing small business pointer tax guides to provide "plain language" information on retail sales tax; and
- amending seven acts administered by the Financial Services Commission to improve the business climate for insurance, cooperative corporations, credit unions, caisses populaires and mortgage brokers.

Key Commitments and Strategies for 2000 - 2001

The Ministry of Finance will continue to focus its attention on two key strategies: improving the way it does its core businesses, and exploring options for alternative delivery of existing programs and services.

Key commitments and strategies that will sustain a strong and vibrant economy include:

- developing and implementing Ontario Budget 2000 measures designed to achieve the government's policy priorities, including a total of 67 new tax cuts;
- the Ontario SuperBuild Corporation that strengthens the capacity of the government and broader public sector in the areas of capital investment, partnership development and asset management;
- working with the federal government, City of Toronto and private sector partners to support the Toronto Waterfront Revitalization Plan and 2008 Olympic Games bid;
- investing, together with the private-sector, a combined \$1.8 billion for post-secondary education;
- implementing a reinvestment strategy that will provide \$1 billion to hospital capital and \$500 million to the Ontario Innovation Trust;
- returning \$1 billion of the taxpayers' money back to them;
- designing and implementing a five-year capital strategy that will provide \$1 billion for the Millennium Partnerships, \$300 million for Sports, Culture and Tourism Partnerships, \$400 million for the Ontario Small Town And Rural Development initiative (OSTAR), \$50 million for Living Legacy and \$300 million for the Northern Ontario Heritage Fund;
- a \$1 billion record commitment to Ontario's highway system in 2000-01;
- merging the Financial Services Commission and the Ontario Securities Commission (OSC) to create a single organization of insurance, pension and securities regulators that will advance harmonization and co-ordination of financial services regulation;
- supporting the Ministry of Energy, Science and Technology in developing, coordinating and implementing all financial aspects of the restructuring of the Ontario electricity industry;

- developing a Declaration of Taxpayer Rights, in consultation with a number of different stakeholder groups, which demonstrates Ontario's commitment to administering tax laws with fairness, courtesy and common sense;
- working with Canada Customs and Revenue Agency to establish a "Made-for-Ontario" personal income tax system to preserve the gains enjoyed by Ontario's taxpayers and protect the fairness, integrity and stability of the tax system;
- developing a new federal/provincial relationship on the Tax Collection Agreement ;
- supporting a major review of Ontario's personal, corporate and property tax systems by the Business Tax Review Panel;
- implementing a cost recovery mechanism for the deposit institutions sector of the Financial Services Commission of Ontario;
- designing and prototyping a single, integrated financial information system (IFIS) for the OPS; and
- encouraging the federal government to restore Canada Health and Social Transfer (CHST) payments, cut taxes, reduce employment insurance premiums and provide tax policy autonomy.

Key Performance Measures

Tax Policy, Budget and Revenue Operations

Goals/Outcomes	Measures	Targets/Standards	2000-2001 Commitments
An efficient tax revenue system with reduced public administration and taxpayer compliance costs	Cost of collecting \$100 of tax revenue	Legislative appropriation vs. budget revenue	\$0.57
	Return on cost of tax administration	Enforcement revenue vs. legislative appropriation	\$6.00 in enforcement revenue for each \$1 spent

Economic, Fiscal and Financial Policy

Goals/Outcomes	Measures	Targets/Standards	2000-2001 Commitments
Positive climate for investment that stimulates economic growth	Prudent economic forecasts	Forecasts that are more cautious than those of major private sector forecasters	Forecasts that are more cautious than those of major private sector forecasters
Producing an orderly, prudent and sustainable fiscal plan	Balanced budget targets which reflect expenditure projections and revenue forecasts	Meet or exceed balanced budget targets which reflect accurate expenditure projections, conservative revenue forecasts and sound fiscal management	Meet or exceed balanced budget target
The provision of relevant and timely information to the public	Timing of the issuance of Public Accounts, Ontario Finances and other fiscal updates, reflecting all known and material changes	Moving towards having Public Accounts ready for public release 90 - 120 days after year-end	1999-2000 ¹ : 130 days 2000-2001 ¹ : 120 days
		Ontario Finances ready for public release 30-45 days after the end of the quarter	Ontario Finances ready for public release 30-45 days after the end of the quarter
	The Provincial Auditor's opinion	An unqualified opinion ²	An unqualified opinion ²

Note 1: Refers to Public Accounts pertaining to these fiscal years but released in the subsequent fiscal year.

Note 2: An unqualified opinion means that the Auditor has no specific observations or findings to report on the Accounts.

Strategic Infrastructure Investments and Partnerships

Goals/Outcomes	Measures	Targets/Standards	2000-2001 Commitments
Using provincial capital investment to lever partnership contributions for strategic public infrastructure	<p>Quality of the government's overall capital investments</p> <p>Quality of partnership proposals and degree of partnership participation</p>	<p>Implementation of an effective provincial capital plan</p> <p>More efficient delivery of public infrastructure and reduced risk and financial exposure for taxpayers</p>	<p>Implementation of the 2000 Ontario Budget initiatives</p> <p>New, innovative infrastructure partnerships across the province as a result of the new 2000 Ontario Budget initiatives</p>

Financial Services Industry Regulation

Goals/Outcomes	Measures	Targets/Standards	2000-2001 Commitments
Climate for a strong and competitive financial services sector in Ontario	Only safe and sound financial institutions are permitted to operate in Ontario	100%	100%
Commitments that are made to plan members by Administrators of employer-sponsored pension plans are met	All beneficiaries of pension plans receive the benefits to which they are entitled	100%	100%
Public confidence in, and access to, a fair, effective, efficient and responsive private insurance system in Ontario	Only solvent, licensed insurance companies operate in Ontario	100%	100%

Government Financing and Debt Management

Goals/Outcomes	Measures	Targets/Standards	2000-2001 Commitments
Efficient and prudent management of the province's financial assets and liabilities	Timing of borrowing ¹	Costs below domestic market average interest rates to evaluate timing of debt issues	Cost below the benchmark
	Debt Management ²	Positive contribution from debt management activities	Cost savings realized
	Operation within approved exposure limits for Public Debt Interest, interest rates and foreign exchange ³	Below approved exposure limits	Below approved exposure limits

Note 1: For timing, the actual cost of borrowing is compared to the average domestic interest rate, showing how successful the timing of issues was compared with what the cost would have been if debt had been issued evenly throughout the year.

Note 2: The debt management measure takes into account cost savings arising from overall management of the debt portfolio by comparing debt service cost versus a market neutral strategy.

Note 3: Exposure limits are: unhedged foreign exchange exposure to 5 per cent or less of Funded Debt and Trust Liabilities; debt subject to interest rate resetting (net of liquid reserves) to 25% or less of Funded Debt and Trust Liabilities; and the increase in public debt interest from all debt and risk management exposures is limited to 3 per cent or less of annual budgeted public debt interest.

1999 - 2000 Ministry Spending by Core Business - Interim Actuals¹

Ministry of Finance

Operating	\$739 million
Capital	\$12 million
	3,600 staff

Office of Privatization

Operating	\$12 million
	30 staff

Tax Policy, Budget and Revenue Operations

Operating	\$446 million
	2,200 staff

Office of Budget and Taxation
Tax Revenue Division

Economic, Fiscal and Financial Policy

Operating	\$110 million ⁴
	240 staff

Office of Economic Policy
Fiscal and Financial Policy Division
Financial Services Policy and IFIS Project
Community Reinvestment Strategy

Financial Services Industry Regulation

Operating	\$73 million
Capital	\$6 million
	350 staff ²

Financial Services Commission of Ontario

Government Financing and Debt Management

Operating	\$23 million ³
Capital	\$6 million
	290 staff

Internal Business Support

Operating	\$75 million
	490 staff

Note 1: Expenditure data are PSAB based; staff numbers are shown as full-time equivalents.

Note 2: Does not include the staff of the Ontario Securities Commission as they are not members of the Ontario Public Service.

Note 3: Includes only the operating costs of the Ontario Financing Authority and does not include Public Debt Interest.

Note 4: Excludes the Community Reinvestment Fund.

2000 - 2001 Ministry Approved Allocations by Core Business - Plan¹

Ministry of Finance

Operating	\$787 million
Capital	\$203 million
	3,925 staff

Tax Policy, Budget and Revenue Operations

Operating	\$478 million
	2,555 staff

Office of Budget and Taxation
Tax Revenue Division

Economic, Fiscal and Financial Policy

Operating	\$121 million ⁴
	225 staff

Office of Economic Policy
Fiscal and Financial Policy Division
Ontario Electricity Restructuring Secretariat
Integrated Financial Information System
Provincial-Local Finance Secretariat

Financial Services Industry Regulation

Operating	\$86 million
Capital	\$3 million
	355 staff ²

Financial Services Commission of Ontario

Government Financing and Debt Management

Operating	\$24 million ³
	290 staff

Internal Business Support

Operating	\$56 million
	475 staff

Strategic Infrastructure Investments and Partnerships

Operating	\$22 million ⁵
Capital	\$200 million ⁶
	25 staff ⁷

Ontario SuperBuild Corporation

Note 1: Expenditure data are PSAB based; staff numbers are shown as equivalents.

Note 2: Does not include the staff of the Ontario Securities Commission as they are not members of the Ontario Public Service.

Note 3: Includes only the operating costs of the Ontario Financing Authority and does not include Public Debt Interest.

Note 4: Excludes the Community Reinvestment Fund.

Note 5: Operating funding for the Ontario SuperBuild Corporation

Note 6: Announced in the 2000 Ontario Budget, the Millennium Partnership Fund has been established to invest in public-private partnerships for strategic infrastructure: environmental projects, and projects for the economic development of urban centres across Ontario. This fund will be administered by the Ontario SuperBuild Corporation.

Note 7: Staffing of the Ontario SuperBuild Corporation.

Who to Call

Questions or comments about the ministry's business plan are welcomed.
Visit our web site at www.gov.on.ca/fin/hmpage.html or call:

Public Enquiries (toll-free):

1-800-263-7965 (English language);
1-800-668-5821 (French language); or
1-800-263-7766 (TTY/TDD).

Communications and Corporate Affairs Branch

(416) 325-0333 Fax: (416) 325-0339

Minister's Office

Aynsley Wintrip: (416) 325-9566 Fax: (416) 325-0374
Press Secretary

Copies of this document are available free from:
Publications Ontario,
880 Bay Street, Toronto ON M7A 1N8.
Tel: (416) 326-5300

Out-of-town customers except Ottawa call: 1-800-668-9938
In Ottawa, call (613) 238-3630 or toll-free 1-800-268-8758
Telephone service for the hearing impaired is available
toll-free throughout Ontario at 1-800-268-7095

Order copies via the Internet at <http://www.publications.gov.on.ca>

Obtain an electronic copy of this document at <http://www.gov.on.ca>

© Queen's Printer for Ontario, 2000

ISBN 0-7778-9745-8

Ce document est disponible en français

MINISTÈRE DES FINANCES

*Plan d'activités
2000-2001*

Message du ministre



L'hon. Ernie Eves

J'ai le plaisir de présenter le plan d'activités 2000-2001 du ministère des Finances et de rendre compte de nos principales réalisations. Le dépôt du budget de l'Ontario de 2000 a marqué un moment important dans l'histoire de la province. En effet, le gouvernement de l'Ontario a alors annoncé que, pour la première fois en plus de 50 ans, la province avait un budget équilibré pour la deuxième année consécutive.

Comme l'Ontario a affiché un rendement économique supérieur aux prévisions en 1999, nous avons pu faire des investissements supplémentaires. Ainsi, nous avons investi un milliard de dollars pour accélérer la restructuration du secteur hospitalier et 286 millions de dollars pour agrandir et renouveler les installations collégiales et universitaires. De plus, nous rendrons un milliard de dollars aux contribuables à titre de dividende. Nous avons accompli tout cela tout en équilibrant le budget un an plus tôt que prévu. En fait, la province a affiché un excédent de 654 millions de dollars en 1999-2000, qui a été appliqué à la réduction de la dette.

Pour faire en sorte que les déficits annuels soient bien chose du passé, nous avons adopté la *Loi de 1999 sur la protection des contribuables et l'équilibre budgétaire*. L'Ontario est désormais dans une situation financière plus stable et plus sûre, qui nous aidera à remplir notre engagement de réduire la dette d'au moins cinq milliards de dollars au cours du présent mandat.

Les réductions d'impôt continuent à stimuler la croissance économique et la création d'emplois dans la province. L'année dernière seulement, 198 000 emplois ont été créés en Ontario. Nous avons enregistré des résultats records sur le plan de la création d'emplois pour deux années de suite. Tenant compte des 67 réductions d'impôt annoncées dans le budget de 2000, le gouvernement de l'Ontario a effectué 166 réductions d'impôt au total depuis qu'il a pris le pouvoir en 1995. Nous avons déjà réduit les taux d'imposition du revenu de tous les particuliers ontariens et sommes en voie de réduire ces taux de 20 pour 100 de plus, tel que promis, plus tôt que prévu. Par ailleurs, le gouvernement provincial réduira le montant imposable des gains en capital et l'impôt des sociétés et abaissera à nouveau le taux d'imposition des petites entreprises, qui sera le plus faible du Canada.

Nous prenons également des mesures pour assurer l'avenir de la province dans le cadre de l'initiative SuperCroissance, un programme d'investissement dans les immobilisations stratégiques et de partenariats entre les secteurs public et privé, doté d'un budget de 20 milliards de dollars. Soucieux d'accroître ses investissements considérables dans l'infrastructure de base, le gouvernement affectera un milliard de dollars à l'initiative SuperCroissance - volet Partenariats du millénaire, 300 millions de dollars au volet Partenaires pour les sports, la culture et le tourisme, 600 millions de dollars à l'initiative Développement des collectivités rurales et des petites localités de l'Ontario, et 300 millions de dollars au Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario au cours des cinq prochaines années. L'initiative SuperCroissance démontre également que nous sommes disposés et prêts à faire notre part pour la revitalisation du secteur riverain de Toronto et pour que la candidature de Toronto pour les Jeux olympiques de 2008 soit couronnée de succès.

Nous continuerons à déployer des efforts pour stimuler la croissance économique et la création d'emplois en réduisant les impôts, en dépensant judicieusement les deniers publics et en investissant dans les programmes prioritaires pour la population de la province.

L'honorable Ernie Eves, c.r.
Ministre des Finances

Objectifs généraux du ministère

Les objectifs généraux du ministère des Finances visent à assurer la vigueur et le dynamisme de l'économie ontarienne. Ces objectifs se fondent sur les principes suivants :

- l'Ontario est le chef de file au pays pour ce qui est des emplois, des revenus et des investissements;
- l'Ontario dépense l'argent des contribuables dans un souci toujours plus grand d'économie et d'efficacité;
- l'Ontario consacre les deniers publics à des programmes qui constituent une priorité pour la population de la province et a les moyens financiers de maintenir ces programmes;
- l'Ontario investit pour bâtir un avenir meilleur pour l'ensemble des Ontariens et Ontariennes.

Le mandat du ministère consiste à assurer un environnement favorable à une économie dynamique, innovatrice et florissante. Le ministère sera en mesure, dans ce contexte, de gérer le budget, les finances et les secteurs réglementés connexes de la province de l'Ontario. Pour remplir son mandat, le ministère :

- stimulera la croissance économique et la création d'emplois dans la province;
- réduira les impôts pour établir un climat propice aux investissements;
- fera en sorte que l'Ontario ait un régime fiscal concurrentiel et efficace;
- veillera à ce que l'on rende des comptes aux contribuables pour démontrer que leur argent est dépensé judicieusement et fera tout en son pouvoir pour que les contribuables soient traités équitablement;
- assurera la gestion prudente de la dette et du programme de financement de la province;
- diminuera la dette nette de la province;
- favorisera la prestation efficace et efficiente des services gouvernementaux;
- investira dans l'infrastructure stratégique, par l'entremise de l'initiative SuperCroissance;
- fera en sorte que la réglementation des services financiers soit logique et dynamique.

Activités de base

Pour atteindre ses objectifs, le ministère se concentrera sur six activités de base :

- **Politiques fiscales, budget et recettes**
- **Politiques économiques, budgétaires et financières**
- **Investissements dans l'infrastructure stratégique et partenariats**
- **Réglementation de l'industrie des services financiers**
- **Financement du gouvernement et gestion de la dette**
- **Soutien des activités internes**

Politiques fiscales, budget et recettes

- **Bureau du budget et de la fiscalité**
- **Division des recettes fiscales**

Cette activité de base consiste notamment à :

- fournir des conseils sur les politiques fiscales afin que le régime fiscal soit équitable, efficient et concurrentiel avec les autres territoires tout en permettant de générer les recettes suffisantes pour respecter les objectifs budgétaires du gouvernement et pour appuyer les programmes prioritaires;
- élaborer le budget de l'Ontario et en coordonner la production, fournir des renseignements pour la préparation d'autres documents financiers ou économiques importants du gouvernement, et élaborer des mesures législatives qui permettent l'application efficace et efficiente des politiques fiscales;
- veiller à l'application d'un grand nombre de lois ontariennes portant sur la fiscalité et préserver l'intégrité du régime d'auto-cotisation de la province grâce à des services de renseignements sur les contribuables et à un mécanisme indépendant de révision dans les cas d'objections,

tout en décourageant la non-conformité par l'entremise de vérifications, d'enquêtes et de méthodes de perception.

Politiques économiques, budgétaires et financières

- **Bureau des politiques économiques**
- **Division des politiques budgétaires et financières**
- **Secrétariat à la restructuration du secteur de l'électricité de l'Ontario**
- **Secrétariat des relations provinciales-municipales en matière de finances**
- **Système intégré de gestion de l'information financière (SIGIF)**

Cette activité de base consiste notamment à :

- fournir un soutien aux analyses et des conseils sur les politiques pour un large éventail de questions économiques, budgétaires et financières qui ont une incidence sur la croissance économique et la création d'emplois, notamment les recettes, l'économie, le marché du travail, les tendances sectorielles, régionales et démographiques ainsi que les projections quant à l'économie et aux recettes;
- appuyer l'élaboration du cadre financier pour le gouvernement dans son ensemble, y compris la gestion des dépenses de fonctionnement et en immobilisations et une stratégie relative aux recettes non fiscales, et veiller à ce qu'il y ait une gestion financière efficace des deniers publics;
- restructurer l'industrie de l'électricité de l'Ontario, qui sera soumise à la concurrence au cours de 2000. Il faut ainsi restructurer une industrie dont le chiffre d'affaires annuel est de plus de 10 milliards de dollars et assurer la gestion de sa dette et de son passif antérieurs;
- donner des conseils sur les politiques, les mesures législatives et les initiatives relatives aux activités de fonctionnement qui appuient le régime d'impôt foncier et les rapports de la province avec les municipalités en matière de finances.

Investissements dans l'infrastructure stratégique et partenariats

- **Société ontarienne SuperCroissance**

Cette activité de base consiste notamment à :

- jouer un rôle de chef de file et assurer une coordination centrale, par l'entremise de la Société ontarienne SuperCroissance, pour l'élaboration des politiques, la planification et les approbations du Conseil des ministres quant aux immobilisations de la province;
- mettre l'accent sur la formation de partenariats novateurs et de premier ordre entre les secteurs public et privé en vue de la modernisation et de l'expansion de l'infrastructure stratégique de l'Ontario;
- établir trois nouvelles initiatives SuperCroissance axées sur le partenariat qui mettent l'accent sur l'infrastructure stratégique, sur l'infrastructure essentielle à la croissance future des régions rurales et des petites collectivités, ainsi que sur les attractions récréatives, culturelles et touristiques de la province.

Les activités du gouvernement provincial visant à appuyer le plan de revitalisation du secteur riverain de Toronto et la candidature de Toronto pour la tenue des Jeux olympiques de 2008 pourraient également être intégrées à l'initiative SuperCroissance - volet Partenariats du millénaire. L'Agence ontarienne de développement des sports olympiques et d'amélioration du secteur riverain, qui relève de la Société ontarienne SuperCroissance, gèrerait la participation provinciale.

Réglementation de l'industrie des services financiers

- **Commission des valeurs mobilières de l'Ontario**
- **Commission des services financiers de l'Ontario**
- **Fonds d'indemnisation des victimes d'accidents de véhicules automobiles**

Cette activité de base consiste notamment à :

- mettre en place un cadre stratégique qui favorise l'équité, l'efficacité et la compétitivité des services financiers. Les services de réglementation appuient les priorités publiques importantes en établissant des normes

pour l'industrie et en protégeant les consommateurs du secteur des services financiers. Cela contribue à rehausser la confiance des investisseurs et des consommateurs dans l'industrie des services financiers.

Financement du gouvernement et gestion de la dette

- **Office ontarien de financement**

Cette activité de base consiste notamment à :

- prendre les arrangements nécessaires pour assurer le financement de la province de l'Ontario, de ses sociétés de la Couronne et de ses organismes, et coordonner toutes les fonctions qui y sont liées, dont les emprunts, la gestion de la dette, les placements, la gestion des liquidités et des opérations bancaires ainsi que les relations avec les investisseurs et les agences de cotation.

Soutien des activités internes

- **Division des services ministériels**

Cette activité de base consiste notamment à :

- fournir au ministère des services de planification et de vérification, des conseils, un soutien administratif et lié à la technologie de l'information afin que l'orientation et la gestion des programmes de fonctionnement soient conformes aux politiques et aux mesures législatives du gouvernement de l'Ontario.

Rapport annuel sur les réalisations clés en 1999-2000

Grâce à des stratégies judicieuses sur le plan financier, économique et fiscal, le ministère a un certain nombre de réalisations importantes à son actif pour 1999-2000. Mentionnons les suivantes :

- équilibrer le budget un an avant la date prévue tout en allégeant le fardeau fiscal, ce qui a rehaussé la confiance des entreprises et des consommateurs;
- afficher un excédent budgétaire de 654 millions de dollars;
- annoncer 30 réductions d'impôt dans le budget de 1999, dont une autre diminution de l'impôt sur le revenu des particuliers, l'étoffement de la remise des droits immobiliers et une exemption liée à l'impôt sur le capital pour les petites entreprises;
- adopter la *Loi de 1999 sur la protection des contribuables et l'équilibre budgétaire*. Le premier volet de cette loi prévoit que toute augmentation future d'impôt devra être approuvée par voie de référendum à l'échelle de la province. Le deuxième volet assure des budgets équilibrés consécutifs;
- favoriser un climat sain pour les entreprises et contribuer à la vigueur de l'économie ontarienne;
- stimuler la création de 198 000 emplois en 1999, soit les meilleurs résultats affichés par l'Ontario en matière de création d'emplois pour deux années consécutives;
- favoriser un taux de croissance économique réelle de 5,7 pour 100 en 1999, soit une croissance plus rapide que dans le reste du Canada, les États-Unis et tout autre pays industrialisé du G-7;
- faciliter l'accroissement des exportations de 10,7 %;
- établir la Société ontarienne SuperCroissance, qui est chargée de concevoir et d'instaurer un plan pluriannuel relatif aux immobilisations afin de répondre aux besoins de l'Ontario en matière d'infrastructure stratégique;

- dépasser les prévisions quant aux recettes, à la gestion de la dette et à la croissance économique;
- fournir des renseignements pertinents et au moment opportun aux contribuables ontariens par l'entremise des *Comptes publics de l'Ontario* et des mises à jour trimestrielles de la situation de la province sur les plans financier et budgétaire;
- créer le Bureau de promotion de la qualité des services pour veiller à la satisfaction des clients;
- apporter des modifications considérables aux politiques, marches à suivre et systèmes financiers ainsi qu'aux compétences exigées et à la structure de l'organisation, dans le cadre du projet Système intégré de gestion de l'information financière, afin d'être en mesure de fournir les renseignements financiers nécessaires pour appuyer l'évolution de la fonction publique de l'Ontario.

En outre, le ministère a pris un certain nombre de mesures pour l'amélioration du service à la clientèle et la réduction des formalités administratives pour les entreprises ontariennes, dont les suivantes :

- faire passer de 16 à quatre le nombre de pages de la déclaration d'impôt des corporations remplie par les petites entreprises;
- éliminer l'impôt-santé des employeurs pour les employeurs qui versent annuellement 600 000 \$ ou moins en rémunération totale en Ontario;
- préparer des guides d'impôt pour les petites entreprises afin de fournir des renseignements en langage clair sur la taxe de vente au détail;
- modifier sept lois dont l'application est assurée par la Commission des services financiers de l'Ontario afin d'améliorer le climat commercial pour les compagnies d'assurance, les coopératives, les credit unions, les caisses populaires et les courtiers en hypothèques.

Engagements et stratégies clés en 2000-2001

Le ministère des Finances continuera à mettre l'accent sur deux stratégies clés : améliorer la façon dont il accomplit ses activités de base et envisager d'autres modes de prestation des programmes et services existants.

Parmi les engagements et les stratégies clés qui stimuleront la vigueur et le dynamisme de l'économie, mentionnons :

- élaborer et instaurer les mesures annoncées dans le budget de l'Ontario de 2000 qui visent à atteindre les objectifs prioritaires du gouvernement; ces mesures comprennent 67 nouvelles réductions d'impôt au total;
- appuyer la Société ontarienne SuperCroissance, qui accroît la capacité du gouvernement et du secteur parapublic en matière d'immobilisations, de formation de partenariats et de gestion de l'actif;
- collaborer avec le gouvernement fédéral, la ville de Toronto et des partenaires du secteur privé dans le cadre du plan de revitalisation du secteur riverain de Toronto et de la candidature de Toronto pour la tenue des Jeux olympiques de 2008;
- investir, conjointement avec le secteur privé, une somme combinée de 1,8 milliard de dollars dans l'enseignement postsecondaire;
- mettre en oeuvre une stratégie de réinvestissement dans le cadre de laquelle un milliard de dollars seront versés aux hôpitaux pour les immobilisations et 500 millions de dollars au Fonds ontarien pour l'innovation;
- rembourser un milliard de dollars aux contribuables;
- mettre au point et instaurer une stratégie relative aux immobilisations qui s'étendra sur une période de cinq ans. Dans le cadre de cette stratégie, les fonds suivants seront versés : un milliard de dollars pour les partenariats du millénaire; 300 millions de dollars pour les partenariats relatifs aux sports, à la culture et au tourisme; 400 millions de dollars pour l'initiative Développement des collectivités rurales et des petites localités de l'Ontario; 50 millions de dollars pour le

Patrimoine vital de l'Ontario; et 300 millions de dollars pour le Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario;

- s'engager à affecter la somme record de un milliard de dollars au réseau routier de l'Ontario en 2000-2001;
- fusionner la Commission des services financiers de l'Ontario et la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario afin de créer un seul organisme de réglementation des secteurs de l'assurance, des régimes de retraite et des valeurs mobilières qui favorisera l'harmonisation et la coordination des règlements qui régissent les services financiers;
- appuyer le ministère de l'Énergie, des Sciences et de la Technologie en se chargeant de tous les aspects financiers de la restructuration de l'industrie de l'électricité en Ontario, tant sur le plan de la conception et de la coordination que de la mise en oeuvre;
- élaborer la Déclaration des droits des contribuables, en collaboration avec divers groupes d'intervenants; cette déclaration sera une preuve tangible de l'engagement de l'Ontario de veiller à l'application des lois portant sur la fiscalité en respectant les principes de l'équité et de la courtoisie et en faisant preuve de bon sens;
- travailler en collaboration avec l'Agence canadienne des douanes et du revenu en vue de l'établissement d'un régime d'imposition du revenu des particuliers adapté aux besoins de l'Ontario de façon à protéger les gains réalisés par les contribuables de l'Ontario et à assurer l'équité, l'intégrité et la stabilité du système fiscal;
- établir de nouveaux rapports entre les gouvernements fédéral et provincial quant à l'accord de perception fiscale;
- appuyer une révision en profondeur des systèmes fiscaux portant sur le revenu des particuliers, le revenu des sociétés et l'impôt foncier de l'Ontario par le Comité du milieu des affaires chargé de l'examen du système fiscal;
- mettre sur pied pour la Commission des services financiers de l'Ontario un mécanisme de recouvrement des coûts liés au secteur des établissements de dépôt;
- élaborer le prototype d'un seul système intégré de gestion de l'information financière pour la fonction publique de l'Ontario;

- inciter le gouvernement fédéral à rétablir les paiements relatifs au Transfert canadien en matière de santé et de programmes sociaux (TCSPS), à réduire les impôts, à diminuer les cotisations d'assurance-emploi et à donner plus d'autonomie aux provinces et aux territoires quant aux politiques fiscales.

Mesures clés d'évaluation de la performance

Activité de base : Politiques fiscales, budget et recettes

Buts/résultats	Mesures	Objectifs/normes	Engagements 2000-2001
Système fiscal efficient caractérisé par la réduction de l'administration publique et des coûts d'observation par les contribuables.	Coût de perception de 100 \$ de recettes fiscales.	Crédit législatif et recettes budgétaires.	0,57 \$.
	Rendement des coûts d'administration fiscale.	Recettes générées par des mesures d'exécution et crédit législatif.	Recouvrer 6 \$ pour chaque dollar dépensé pour les mesures d'exécution.

Activité de base : Politiques économiques, budgétaires et financières

Buts/résultats	Mesures	Objectifs/normes	Engagements 2000-2001
Climat favorable aux investissements et qui stimule la croissance économique.	Prévisions économiques prudentes.	Prévisions plus prudentes que celles des principaux prévisionnistes du secteur privé.	Prévisions plus prudentes que celles des principaux prévisionnistes du secteur privé.
Plan budgétaire ordonné, prudent et durable.	Objectifs relatifs au budget équilibré qui tiennent compte des dépenses et des recettes projetées.	Atteindre ou dépasser les objectifs relatifs au budget équilibré établis d'après des projections exactes en matière de dépenses, des prévisions prudentes en matière de recettes et une saine gestion budgétaire.	Atteindre ou dépasser l'objectif relatif au budget équilibré.
Renseignements pertinents fournis au public au moment opportun.	Publication en temps opportun des <i>Comptes publics de l'Ontario</i> , des <i>Finances de l'Ontario</i> et d'autres documents de mise à jour de la situation financière tenant compte de tous les changements connus et importants.	Publication des <i>Comptes publics de l'Ontario</i> entre 90 et 120 jours après la fin de l'exercice.	1999-2000 ¹ : 130 jours. 2000-2001 ¹ : 120 jours.
		Publication des <i>Finances de l'Ontario</i> entre 30 et 45 jours après la fin du trimestre.	Publication des <i>Finances de l'Ontario</i> entre 30 et 45 jours après la fin du trimestre.
	Opinion du vérificateur provincial.	Opinion sans réserve ² .	Opinion sans réserve ² .

Remarques :

- 1 Fait référence aux *Comptes publics de l'Ontario* pour les exercices en question mais publiés au cours de l'exercice suivant.
- 2 Opinion sans réserve signifie que le vérificateur n'a pas fait d'observations ni de constatations précises au sujet des comptes.

Activité de base : Investissements dans l'infrastructure stratégique et les partenariats

Buts/résultats	Mesures	Objectifs/normes	Engagements 2000-2001
Se servir des investissements du gouvernement provincial dans les immobilisations pour obtenir des contributions de partenaires pour l'infrastructure publique stratégique.	Qualité des investissements globaux effectués par le gouvernement dans les immobilisations. Qualité des propositions de partenariats et degré de participation des partenaires.	Mise en oeuvre d'un plan provincial efficace pour les immobilisations. Formules plus efficaces en ce qui a trait à l'infrastructure publique et risques réduits sur le plan financier pour les contribuables.	Mise en place des initiatives du budget de l'Ontario de 2000. Nouveaux partenariats novateurs pour l'infrastructure de la province découlant des initiatives annoncées dans le budget de l'Ontario de 2000.

Activité de base : Réglementation de l'industrie des services financiers

Buts/résultats	Mesures	Objectifs/normes	Engagements 2000-2001
Climat favorable à un secteur des services financiers solide et concurrentiel en Ontario.	Seuls les établissements financiers sûrs et solides sont autorisés à exercer leurs activités en Ontario.	100 %.	100 %.
Respect des engagements pris envers les participants aux régimes par les administrateurs des régimes de retraite d'employeurs.	Tous les bénéficiaires reçoivent les prestations auxquelles ils ont droit.	100 %.	100 %.
Confiance du public dans un système d'assurance privé équitable, efficace, efficient et souple en Ontario, et accès du public à ce système.	Seules les compagnies d'assurance solvables et titulaires d'un permis exercent des activités en Ontario.	100 %.	100 %.

Activité de base : Financement du gouvernement et gestion de la dette

Gestion efficiente et prudente de l'actif et du passif financiers de la province.	Emprunts au moment opportun. ¹	Obligations émises lorsque les coûts sont inférieurs aux taux d'intérêt moyens du marché canadien.	Coûts inférieurs au repère.
	Gestion de la dette. ²	Résultats positifs des activités de gestion de la dette.	Économies réalisées quant aux coûts.
	Opération dans les limites approuvées quant aux risques pour l'intérêt sur la dette publique, les taux d'intérêt et les taux de change. ³	Coûts inférieurs aux limites approuvées pour les risques.	Coûts inférieurs aux limites approuvées pour les risques.

- 1 Le coût réel des emprunts est comparé au taux d'intérêt canadien moyen, comparant l'opportunité du moment choisi pour l'emprunt à ce que le coût du financement aurait été s'il avait été réparti également sur toute l'année.
- 2 L'indice de gestion de la dette tient compte des économies de coût découlant de la gestion globale du portefeuille de la dette suite à une comparaison avec une stratégie neutre pour en mesurer le succès.
- 3 Ces limites sont : risque de change non protégé : 5 pour 100 au maximum de la dette consolidée et du passif en fiducie; emprunt assorti d'un taux flottant (déduction faite des réserves de liquidité) : 25 pour 100 au maximum de la dette consolidée et du passif en fiducie; augmentation des intérêts de la dette publique provenant de la totalité des activités de gestion de la dette et du risque : 3 pour 100 au maximum des intérêts annuels sur la dette publique inscrits au budget.

Dépenses réelles provisoires du ministère par activité de base en 1999-2000¹

Ministère des Finances

Fonctionnement	739 millions de \$
Immobilisations	12 millions de \$
	3 600 employés

Bureau de la privatisation

Fonctionnement	12 millions de \$
	30 employés

Politiques fiscales, budget et recettes

Fonctionnement	446 millions de \$
	2 200 employés

Bureau du budget et de la fiscalité
Division des recettes fiscales

Politiques économiques, budgétaires et financières

Fonctionnement	110 millions de \$ ⁴
	240 employés

Bureau des politiques économiques
Division des politiques budgétaires et financières
Politiques en matière de services financiers et
projet
SIGIF
~~Stratégie de réinvestissement communautaire~~

Réglementation de l'industrie des services financiers

Fonctionnement	73 millions de \$
Immobilisations	6 millions de \$
	350 employés ²

Commission des services financiers de l'Ontario

Financement du gouvernement et gestion de la dette

Fonctionnement	23 millions de \$ ³
Immobilisations	6 millions de \$
	290 employés

Soutien des activités internes

Fonctionnement	75 millions de \$
	490 employés

Remarques :

- 1 Les données relatives aux dépenses sont calculées selon la méthode comptable du CCSP. Le nombre d'employés représente des équivalents temps plein.
- 2 Exclut les employés de la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario, car ils ne font pas partie de la fonction publique de l'Ontario.
- 3 Englobe seulement les frais de fonctionnement de l'Office ontarien de financement et ne tient pas compte de l'intérêt sur la dette publique.
- 4 Exclut le Fonds de réinvestissement communautaire.

Plan des affectations 2000-2001 approuvées par le ministère par activité de base¹

Ministère des Finances

Fonctionnement	787 millions de \$
Immobilisations	203 millions de \$
	3 925 employés

Politiques fiscales, budget et recettes

Fonctionnement	478 millions de \$
	2 555 employés

Bureau du budget et de la fiscalité
Division des recettes fiscales

Politiques économiques, budgétaires et financières

Fonctionnement	121 millions de \$ ⁴
	225 employés

Bureau des politiques économiques
Division des politiques budgétaires et financières
Secrétariat à la restructuration du secteur de
l'électricité de l'Ontario
Système intégré de gestion de l'information fin.
Secrétariat des relations provinciales-municipales en
matière de finances

Réglementation de l'industrie des services financiers

Fonctionnement	86 millions de \$
Immobilisations	3 millions de \$
	355 employés ²

Commission des services financiers de l'Ontario

Financement du gouvernement et gestion de la dette

Fonctionnement	24 millions de \$ ³
	290 employés

Investissements dans l'infrastructure stratégique et partenariats

Fonctionnement	22 millions de \$ ⁵
Immobilisations	200 millions de \$ ⁶
	25 employés ⁷

Société ontarienne SuperCroissance

Soutien des activités internes

Fonctionnement	56 millions de \$
	475 employés

Remarques :

- 1 Les données relatives aux dépenses sont calculées selon la méthode comptable du CCSP. Le nombre d'employés représente des équivalents temps plein.
- 2 Exclut les employés de la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario, car ils ne font pas partie de la fonction publique de l'Ontario.
- 3 Englobe seulement les frais de fonctionnement de l'Office ontarien de financement et ne tient pas compte de l'intérêt sur la dette publique.
- 4 Exclut le Fonds de réinvestissement communautaire.
- 5 Fonds de fonctionnement de la Société ontarienne SuperCroissance.
- 6 L'initiative SuperCroissance - volet Partenariats du millénaire, qui a été annoncée dans le budget de l'Ontario de 2000, a été établie en vue de l'investissement dans des projets de partenariats des secteurs public et privé pour l'infrastructure stratégique dans le secteur de l'environnement et des projets de développement économique des centres urbains de la province. Cette initiative sera administrée par la Société ontarienne SuperCroissance.
- 7 Personnel de la Société ontarienne SuperCroissance.

Personnes à contacter

Les questions ou commentaires concernant le plan d'activités du ministère sont les bienvenus. Visitez notre site Web à

www.gov.on.ca/fin/hmpage.html ou téléphonez à :

Services de renseignements (sans frais) :

1 800 263-7965 (anglais);

1 800 668-5821 (français);

1 800 263-7766 (ATS/ATM).

Direction des communications et des relations publiques

(416) 325-0333, télécopieur : (416) 325-0339

Bureau du ministre

Aynsley Wintrip : (416) 325-9566, télécopieur : (416) 325-0374

Attaché de presse

On peut se procurer des exemplaires gratuits du présent document auprès de :

Publications Ontario

880, rue Bay, Toronto (Ontario) M7A 1N8

Téléphone : (416) 326-5300

Clients d'autres régions, sauf Ottawa, faire le 1 800 668-9938

À Ottawa, faire le (613) 238-3630 ou, sans frais, le 1 800 268-8758

Service téléphonique aux malentendants :

composer sans frais, n'importe où en Ontario, le 1 800 268-7095.

On peut commander des exemplaires du document par Internet à :

<http://www.publications.gov.on.ca>

Copie électronique du présent document disponible à :

<http://www.gov.on.ca>

© Imprimeur de la Reine pour l'Ontario, 2000

ISBN 0-7778-9747-4

This document is also available in English.
